



# Экономические преимущества трансграничной безбумажной торговли



**Анна Рыбалко**

к.э.н., руководитель проектов СберКорус

## Безбумажная торговля. Что это?



Под безбумажной торговлей понимается **перевод информации о международной трансграничной торговле в цифровой формат**, включая представление торговых данных и документов и создание условий для обмена ими в электронном виде (Белая книга безбумажной торговли СЕФАКТ ООН).

Перевод традиционно бумажного документооборота в электронный формат может ускорить торговые процедуры и снизить издержки ведения бизнеса, поэтому безбумажный документооборот - **многообещающий инструмент решения логистических задач в электронной торговле**.

Термин «безбумажная торговля» может использоваться в более широком смысле для обозначения электронного обмена данными в чисто национальном коммерческом и регулятивном контексте.



- Чёткие и недвусмысленно сформулированные требования, предъявляемые к содержанию документов с точки зрения семантики и синтаксиса.
- Перечни кодов. Любую информацию, которую можно кодифицировать, следует кодифицировать, чтобы избежать путаницы.
- Технические стандарты с учётом понимания индивидуальных программ организаций, которые продвигают свои или пренебрегают другими стандартами.
- Стратегический выбор в направлении онлайн с обеспечением интероперабельности и взаимосвязи между системами.



### Системы безбумажной торговли:

1. Оптимизируют поток информации в глобальных цепочках поставок, упрощая обмен необходимыми документами или контрактными элементами как между коммерческими структурами, так и между организациями и государственными органами.
2. Экономят средства за счёт ускорения движения грузов и повышения эффективности их обработки госорганами при пересечении границ, когда это связано с обменом административными торговыми документами.
3. Помогают более эффективно и при меньших затратах выполнять нормативные требования международной и национальной торговли.



### Системы безбумажной торговли:

4. Защищают вносимые в неё данные. В них будет сложнее вносить неофициальные изменения (например, подпись документов «задним» числом, несогласованное изменение текстовой и числовой информации).
5. Применяются в малых и средних предприятиях, использующих платформы электронной торговли для получения доступа к международным рынкам.
6. Уменьшают затраты на обработку дополнительной торговой документации.



### Системы безбумажной торговли:

7. Способствуют появлению важных новшеств в международных цепочках поставок (например, поставка точно к установленному сроку).
8. Облегчают «таможенную очистку» для участников электронной торговли, помогая им интегрировать в свои бизнес-системы и веб-сайты процедуры, связанные с поставкой и выполнением регламентационных требований.
9. Калькулируют полную стоимость поставляемой продукции, включая таможенные пошлины и расходы, связанные с отгрузкой и транспортировкой.



- сокращение затрат на печать и почтовые расходы;
- сокращение капитальных затрат на оборудование, ПО и рабочее пространство, а также расходов на трудовые ресурсы;
- сокращение затрат на хранение;
- ускорение обработки информации без лишних операций и с меньшими затратами, поскольку сведения, содержащиеся в электронных счетах-фактурах, вводятся непосредственно в платёжные и бухгалтерские системы компании;
- положительное влияние на окружающую среду;
- ускорение оплаты;
- улучшение условий работы клиентов .



### Электронная торговля:

1. Помогает повысить прозрачность товарооборота и облегчить отслеживание поставок.
2. Способствует борьбе с нелегальной торговлей и поставками контрафактной продукции. Также она помогает бороться с отмыванием денег под видом торговли, делая экспорт более прозрачным и облегчая выявление торговых операций, которые не имеют коммерческого смысла.
3. Помогает правительствам более эффективно решать задачи в области безопасности и следить за тем, чтобы в поставляемых коммерческих партиях не было скрыто каких-либо угроз.
4. Повышает эффективность контроля декларируемой стоимости товаров, поскольку в некоторых ручных системах экспортёры могут завышать декларируемую стоимость для увеличения возврата налогов, а импортёры – занижать её для уменьшения импортных пошлин.





### Электронная торговля:

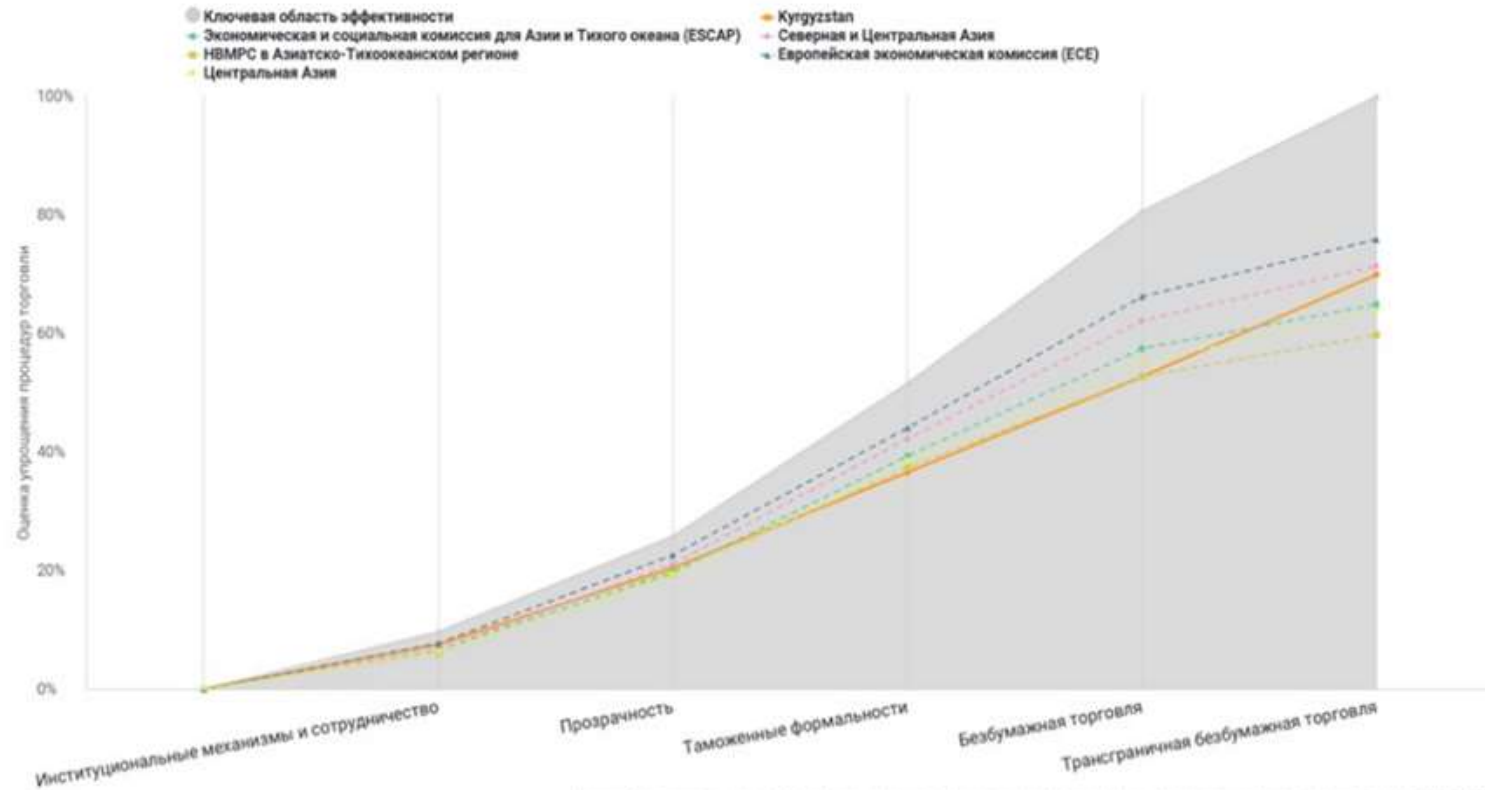
5. Играет важнейшую роль в трансграничном сотрудничестве в сфере регулирования торговых правоотношений.
6. Создаёт механизм «единого окна» в качестве простого универсального канала для подачи всех документов, предусмотренных действующими нормативными требованиями, и другой подтверждающей документации в случае импорта или экспорта товаров.
7. Улучшает условия для международных коммерческих операций в стране, стимулируя предпринимательскую активность, и тем самым вызывает экономический рост и развитие бизнеса.



## Ready4Trade Central Asia

### Продвижение вверх по лестнице упрощения процедур торговли к "бесшовным" международным цепочкам поставок (2021)

Источник: Глобальное исследование ООН по вопросам упрощения процедур торговли с использованием цифровых и устойчивых технологий 2021



Источник: Глобальное исследование ООН по вопросам упрощения процедур торговли с использованием цифровых и устойчивых технологий 2021 | UNTF SURVEY.ORG  
Источник: Источник: Глобальный опрос ООН о цифровом и устойчивом содействии торговле, 2021 год; Untfusurvey.org



КАЛЬКУЛЯТОР ЭФФЕКТИВНОСТИ  
ВНЕДРЕНИЯ ЭЛЕКТРОННОГО  
ДОКУМЕНТООБОРОТА

РАСЧЕТ

ИНСТРУКЦИЯ

## ОТЧЕТ. КЛЮЧЕВЫЕ ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ ПРОЕКТА ПО ПЕРЕХОДУ НА ЮЗЭДО

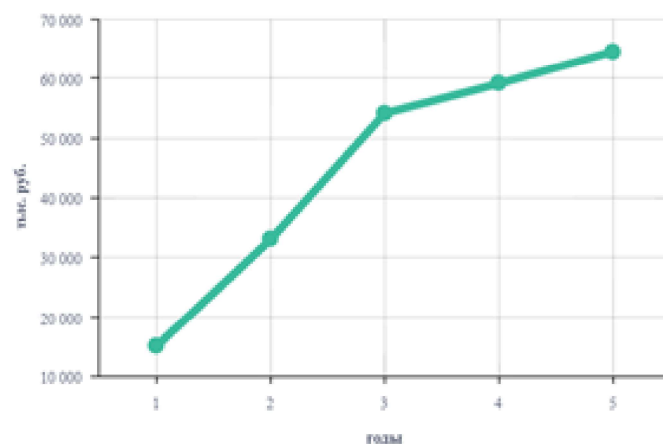
Информация

Новый расчет

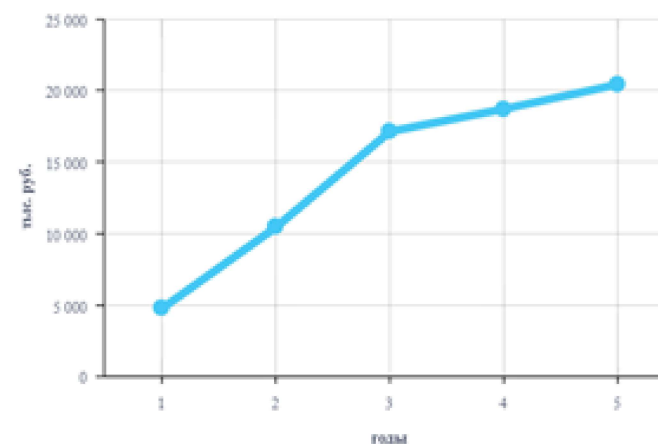
### КЛЮЧЕВЫЕ ЭФФЕКТЫ

Экспорт

Экономия на печатных документах



Экономия на трудозатратах



# Сервис расчёта экономического эффекта внедрения ЭДО



КАЛЬКУЛЯТОР ЭФФЕКТИВНОСТИ  
ВНЕДРЕНИЯ ЭЛЕКТРОННОГО  
ДОКУМЕНТООБОРОТА

РАСЧЕТ

ИНСТРУКЦИЯ

## Расчет эффективности проекта

ПОКАЗАТЕЛЬ, ТЫС. РУБ.	ГОД 1	ГОД 2	ГОД 3	ГОД 4	ГОД 5
<b>Экономия на затратах</b>	<b>20 619</b>	<b>45 033</b>	<b>73 764</b>	<b>80 550</b>	<b>87 961</b>
Экономия на печатных документах	15 136	33 058	54 149	59 131	64 571
Экономия на трудозатратах <small>Экономия на трудозатратах возникает при объеме документов более 10 тыс. в год при интеграции с ИУС</small>	4 783	10 446	17 110	18 684	20 403
Дополнительный эффект ускорения возмещения НДС	700	1 529	2 505	2 736	2 987
<b>Операционные затраты/ОРЕХ</b> <small>Текущие затраты Компании. В рамках проекта по ЮЗЭДО - стоимость лицензий, электронных ключей, стоимость технической поддержки и содержание проектной команды ЮЗЭДО</small>	<b>3 140</b>	<b>3 140</b>	<b>3 140</b>	<b>3 140</b>	<b>3 140</b>
<b>Чистая прибыль до вычета расходов по процентам, налогов и амортизации/ЕБИТДА</b> <small>Это показатель, который позволяет оценить эффективность основной деятельности без учета влияния налогового режима, размера процентного расхода и амортизационных отчислений</small>	17 480	41 893	70 624	77 410	84 821
<b>Амортизация</b> <small>Перенос стоимости основных средств в процессе производства на стоимость продукции по мере их износа (материального и морального)</small>	0	3 275	3 275	3 275	3 275
<b>Капитализируемые затраты/CAPEX</b> <small>Инвестиционные затраты на приобретение/поддержку активов Компании, а также затраты по обслуживанию кредитов на их приобретение. В рамках проекта по ЮЗЭДО - стоимость оборудования и интеграционного программного обеспечения.</small>	<b>13 100</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Эффекты от развития трансграничного ЭДО

**Бизнес** получает дополнительное увеличение спроса на производимые ими товары и услуги.

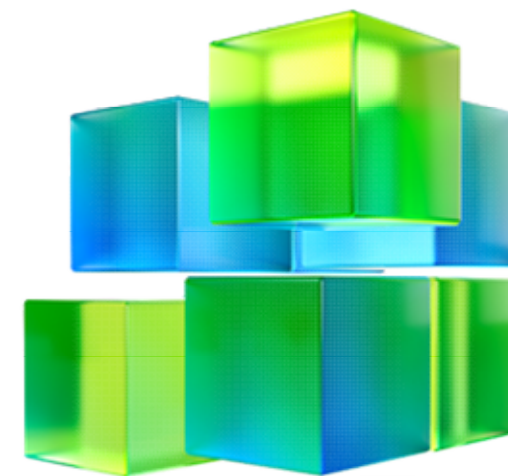
**Потребители** получают доступ к большему ассортименту товаров и экономию от снижения цен на рынке из-за высокой конкуренции между различными поставщиками.

**Государство** получает рост налоговых поступлений.

Крупные международные игроки переходят к локализации закупок, допуская на свои площадки товары отечественных производителей, создавая альянсы с местными игроками, инвестируя в складскую и коммерческую инфраструктуру, что также создает условия для роста ВВП и занятости.

**При переходе сектора к зрелой фазе роста, трансграничная торговля начинает играть роль «акселератора» для розничного экспорта.**

При этом локализация, особенно в текущем периоде – это способ избежать турбулентностей, связанных с уходом иностранных инвестиций или, по крайней мере, существенно их минимизировать.



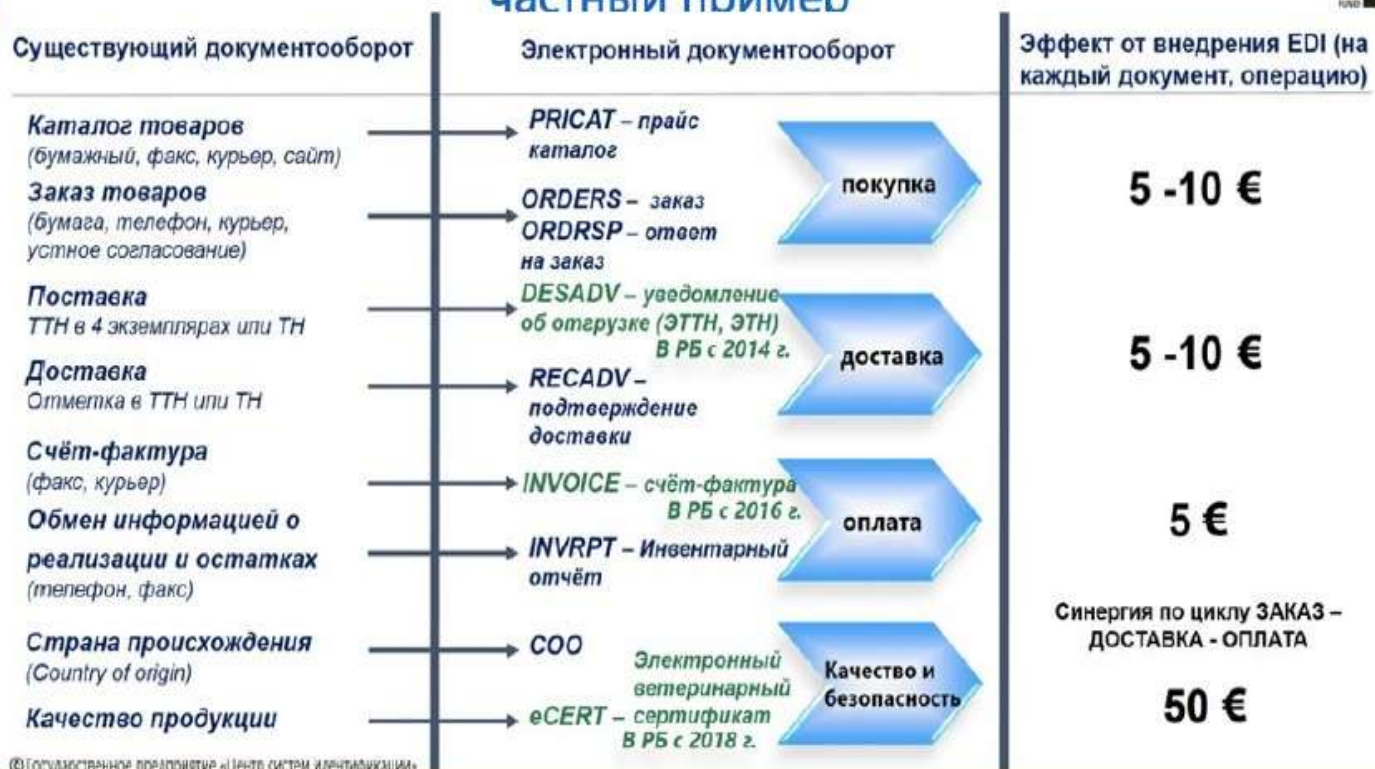
# Основные экономические эффекты, возникающие при развитии трансграничной онлайн-торговли



# Оценка преимуществ трансграничной безбумажной торговли

## Оценка эффектов (из НИР по ЭСД 2018 год)

### Экономический и логистический эффект внедрения ЭСД: частный пример



# Оценка преимуществ трансграничной безбумажной торговли



## Оценка CMR vs eCMR для перевозчиков (от ITC UNICE)

Евразийский Банк Развития  
ФОНД ЦИФРОВЫХ ИНИЦИАТИВ

### Для участников перевозочного процесса:

*Paper CMR:*

ITEM	ACTIVITY	TIME (in min)	COSTS (in €)
Issue	Printing	1	€ 0,31
	Distribution	3	€ 0,93
Use	Signing	5	€ 1,54
	Retreival (1%)	0,15	€ 0,05
Filing	Status update	3	€ 0,93
	Archive	3	€ 0,93
	Sent POD	5	€ 1,54
<b>Total</b>			<b>€ 6,23</b>

*ECMR:*

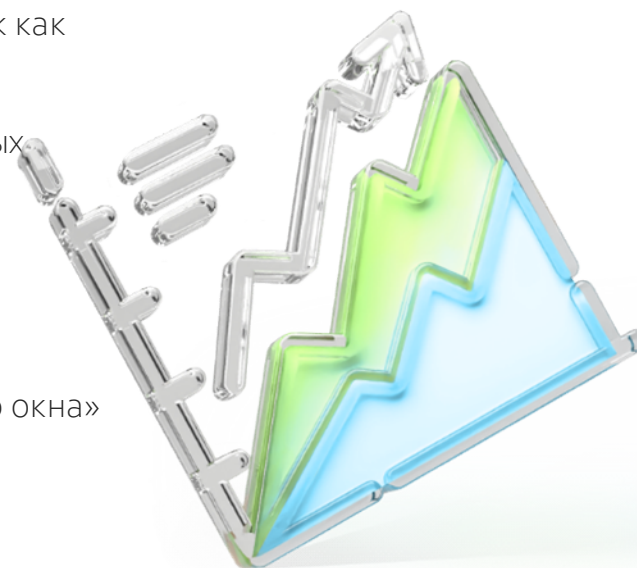
ITEM	ACTIVITY	TIME (in min)	COSTS (in €)
Issue	Printing	0	€ 0,00
	Distribution	0,5	€ 0,15
Use	Signing	5	€ 1,54
	Retreival (1%)	0	€ 0,00
Filing	Status update	0	€ 0,00
	Archive	0	€ 0,00
	Sent POD	0	€ 0,00
<b>Total</b>			<b>€ 1,69</b>



## Преимущества внедрения практики международной системы e-CMR для государств-членов ЕАЭС



- содействие развитию цифровизации международных автомобильных перевозок как составной части цифровой трансформации экономики;
- повышение транзитного потенциала формирующихся евразийских транспортных коридоров;
- облегчение взаимодействия различных видов транспорта;
- улучшение прослеживаемости и управляемости цепочек поставок;
- содействие созданию пунктов, принимающих документы по принципу «единого окна» в электронном виде;
- сокращение продолжительности и трудоёмкости контроля;
- повышение качества контроля.



## Преимущества внедрения практики международной системы e-CMR для государств-членов ЕАЭС



### Реализация Дополнительного протокола e-CMR создает выгоды и возможности для бизнес-сообщества, а именно:

- улучшение управляемости накладной e-CMR (удостоверение принятия и сдачи грузов, получение подтверждения доставок, предъявление требований, формулировка и совершение оговорок, выдача инструкций и т. д.);
- ускорение оборачиваемости денежных средств (за счёт проведения операций в режиме реального времени и ускорения выставления счетов);
- снижение расходов на печать, обработку и архивирование накладных;
- повышение точности расчётов с использованием содержащихся в e-CMR данных;
- облегчение работы персонала (за счёт использования мультязычных электронных приложений для поддержки оборота e-CMR);
- возможность интеграции в информационную систему предприятия вместе с другими цифровыми продуктами (управлением финансами, материальными ценностями, перевозками и др.);
- улучшение коммуникаций с базами данных партнёров (банковские операции, подтверждение поставки товаров, таможенное декларирование, eTIR,)
- встраиваемость в цифровые системы (в т. ч. ИТС) евразийский транспортных коридоров;
- повышение конкурентоспособности автотранспортных предприятий (за счёт повышения уровня их информатизации).

## Экономическая оценка преимуществ трансграничного ЭДО



По данным ЭСКАТО ООН, внедрение трансграничной безбумажной торговли позволяет сократить время экспортных процедур **до 44 %**, а финансовые издержки на экспорт — **до 31 %**. Общая экономия прямых затрат по всей торговле составила бы приблизительно \$1 млрд ежегодно на частичную реформу и \$7 млрд ежегодно на полную реализацию (Estimating the Benefits of CrossBorder Paperless Trade, ЭСКАТО ООН 2014).

Согласно отчёту ФТС России, время осуществления таможенных операций при условии, что товары не подлежат дополнительным видам государственного контроля и не идентифицированы как рисковые поставки, требующие дополнительной проверки, при импорте сокращается с 5 часов 2 минут **до 1 часа 44 минут**.

По оценкам экспертов Евразийского банка развития, прирост валового внутреннего продукта ЕАЭС только за счёт цифровизации к 2025 г. может составить **до 10 %**; стоимость перевозок может снизиться **на 30 %**, а пропускная способность железных дорог увеличиться на **40 %**.

**01** Переход на безбумажную торговлю неизбежен.

**02** Экономические выгоды исчисляются ростом показателей в несколько раз.

**03** Есть множество сопутствующих эффектов, интересных и бизнесу, и государству.

**04** Основная роль в безбумажной торговле принадлежит бизнесу, а не государству.

**05** Государство, заинтересованное в росте экономики, должно способствовать переходу на безбумажную торговлю.

**06** Важнейшее место в безбумажной торговле играет взаимное признание электронной подписи и сегодня, к сожалению, именно эта нерешённая задача является барьером получения всех вышеописанных преимуществ для экономики страны.



Анна Рыбалко,  
к.э.н., руководитель проектов  
[rybalko.aa@esphere.ru](mailto:rybalko.aa@esphere.ru)



[esphere.ru](http://esphere.ru)